

# Agile с фиксированной стоимостью — это реально!

Дмитрий Лобасев

Тренер и консультант  
по гибким методологиям

# Дмитрий Лобасев



- ScrumTrek
  - Agile Coach
- В прошлых сериях
  - Менеджер проектов,  
Архитектор процессов,  
Разработчик



# Итак, имеем..

- Новый заказной проект
- Не знакомый, не Agile заказчик
- Высокоуровневые бизнес-требования
- **Фиксированный бюджет**



# И еще вот это..

- Крайне мало знаний предметной области
- Сомнительные оценки от presale
- Огромные риски
- Фиксированные сроки



И все это похоже на..



# Ready! Steady! GO!

- Ставим цель на первый релиз
  - Дата выпуска
  - Объем функциональности
- Разбиваем договор на этапы
  - Например, по релизам
- Начинаем работать



# Итерация 0. Определяющая

- Задача #1 – грамотная аналитика
  - Открытые интервью
  - Узнать как можно больше о желаниях заказчика
- Задача #2 – высокоуровневое проектирование решения
- Цель – собрать **максимум информации!**

# Итерации 1-н. Строим процесс

- **Важно!**
- Максимально вовлекаем заказчика
- Согласуем **каждую** user story перед началом работы
  - Нужно прикрыть тылы
- Демонстрируем новый функционал в конце каждой итерации
  - Собираем изменения!



# Изменения требований

- Это прекрасно!
- Заказчик получит именно то, что ему действительно нужно
- А мы работаем по стандартной схеме
  - Если что-то добавилось в скоуп проекта
  - Нужно что-то равноценное удалить

# Нам хорошо, потому что мы

- Делаем новые, более точные оценки
- Можем частично «учесть» имеющиеся недооценки
- Можем пропихнуть «технические» задачи
- **Мы снижаем наши риски!**

# Теперь немного уличной магии

- Пожелания обычно только добавляются в журнал пожеланий
- При планировании релиза журнал оцениванием и приоритезируем
- Заказчик думает и планирует в терминах «**оставшихся часов**»
  - (Исходный бюджет – выработанные часы)

# И вуаля!

- Фактически, работаем по T&M
- Риски максимально снижены
- Всем хорошо 😊

# Возможные проблемы\*

- Бюджет подходит к концу – заказчик начинает нервничать
- Затягивается финальная приемка
- Начинаются придирки

\* Если вам не повезло с заказчиком 😊

# Вопросы?

- [dlobasev ~ scrumtrek.ru](mailto:dlobasev@scrumtrek.ru)
- skype: dmitry.lobasev

